

سوالات تئوری سازمان استیفن رابینز

در کدام یک از مراحل پنج گانه چرخه حیات سازمان، جابجایی کارکنان، به ویژه کارکنان فروش افزایش می یابد؟

1) رسمیت و کنترل

2) پیچیده شدن ساختار

3) شکل گیری اولیه

4) افول ☒

کاربردی بودن کدامیک از رویکردهای اثربخشی سازمانی نسبت به سایر رویکردها در زمانی است که اهداف مبهم و سنجش پذیر نیستند؟

1) سیستمی ☒

2) ارزش های رقابتی

3) ذینفعان استراتژیک

4) نیل به هدف

در کدام یک از انواع تخصص گرایی، که شاهدهی بر تفکیک افقی درون سازمان می باشد، مشاغل به وضایف ساده و تکراری تقسیم بندی می شوند؟

1) تخصص گرایی اجتماعی

2) تخصص گرایی مبتنی بر محصول

3) تخصص گرایی وظیفه ای ☒

4) تخصص گرایی بر مبنای فراگرد

در سازمانی که تعداد کارکنان 4096 نفر و حیطه کنترل 8 نفر می باشد، تعداد سطوح سازمانی چه تعداد می شود؟

6 (1)

5 ☒ (2)

4 (3)

3 (4)

کدامی یک از موارد زیر به مراسم و آداب و قوای اطلاق می شود که در سازمان نهادی شده و تبعیت آنها از سوی مدیران و کارکنان نوعی ارزش به شمار می آید؟

(1) رسالت

(2) فرهنگ

(3) ☒ شعائر

(4) قوانین

کدام یک از موارد زیر دلالت به تفکیک سازمان بر اساس مناطق جغرافیایی دارد؟

(1) ☒ بوروکراسی بخشی

(2) عدم تمرکز

(3) تخصص گرایی

(4) گزینه اول و دوم صحیح می باشد

..... به حدی تغییر در ضایف با توجه به قوانین و مقرارت قابل تحمل است گفته می شود.

(1) حیطه کنترل

(2) ☒ استاندارد کردن

(3) رسمیت

4) تفویض اختیار

نظریه سنتی در مورد استراتژی – ساختار توسط چه کسی ارائه شد؟

1) ☒ آلفرد چندلر

2) مایلز و اسنو

3) وودوارد

4) مارچ و اولسون

چارچوب نظریه معمار استراتژی – ساختار مایلز و اسنو بر چه مبنایی می باشد؟

1) تغییر در سبک رهبری سازمان

2) ☒ تغییر در محصولات یا بازار سازمان

3) تغییر در فناوری سازمان

4) تغییر در حوزه جغرافیایی سازمان

مطابق با نظریه معاصر استراتژی – ساختار مایلز و اسنو، کدام یک از سازمان ها، کالاهای مد روز در بازارهای گسترده را تولید می کنند و خود را متکی به طراحان نمی دانند؟

1) انفعالی

2) تدافعی

3) آینده نگر

4) ☒ تحلیل گر

مطابق با نظر آلدريش در نقد نظریه پیتر بلاو در مورد ارتباط اندازه سازمان با ساختار:

1) اندازه سازمان علت می باشد نه نتیجه

2) اندازه، فناوری را تعیین کرده و به تبع آن ساختار سازمان تعیین می گردد

3) ☒ فناوری، ساختار را تعیین کرده و به تبع آن اندازه سازمان تعیین می گردد

4) گزینه اول و دوم صحیح می باشد

کدام یک از گزینه های زیر تعریف نسبت اعضاء دارای می باشد؟

1) نسبت کارکنان صفی به ستادی

2) ☒ نسبت کارکنان ستادی به صفی

3) نسبت کارکنان اداری به کارکنان تولیدی

4) نسبت کارکنان اداری به کل کارکنان سازمان

در بیشتر سازمان های کوچک، میزان رسمی سازی و درجه تمرکز به ترتیب به چه شکل می باشد؟

1) ☒ کم - زیاد

2) زیاد - زیاد

3) کم - کم

4) زیاد - کم

سازندگان توربین برای سدهای مشخص، پالایشگاههای نفت و موارد شیمیایی و شرکت های تولیدی انواع یخچال، به ترتیب دارای کدام انواع فناوری بر اساس طبقه بندی وودوارد می باشند؟

1) فرآیندی - فرآیندی - انبوه

2) ☒ واحدی - فرآیندی - انبوه

3) فرآیندی - انبوه - فرآیندی

4) فرآیندی - انبوه - انبوه

متناسب با طبقه بندی فناوری از دیدگاه پرو، فعالیت برنامه ریزی استراتژیک و فعالیت هایی که به وسیله ای حسابداران مالیاتی انجام می شود به ترتیب از چه نوع فناوری برخوردار هستند؟

1) هنری و صنعتگرانه - غیر تکراری

2) غیر تکراری - غیر تکراری

3) ☒ غیر تکراری - مهندسی

4) مهندسی - غیر تکراری

تجزیه و تحلیل با وظایفی که باید انجام شود، شروع و نهایتاً با بررسی روش هایی که افراد به کمک آنها وظایف خود را انجام می دهند، خاتمه می یابد.

1) سازمانی

2) ☒ واحدی

3) فرآیندی

4) مستمر

در مورد رابطه ی فناوری و تمرکز در سازمان، کدام یک از متغیرهای زیر، نقش تعدیل کننده دارد؟

1) کارشناسان حرفه ای

2) ☒ رسمیت

3) فرهنگ سازانی

4) اندازه سازمان

مطابق با نظریه لارنس و لورش، مقیاس میزان عدم اطمینان محیطی که برای محیط خارجی مد نظر قرار داده شده است، مشتمل بر کدام یک از موارد زیر نمی باشد؟

- 1) نرخ تغییر محیط در طی زمان
- 2) وضوح و روشنی اطلاعاتی که مدیریت از محیط دارد
- 3) ☒ میزان تاثیر گذاری محیط بر قلمرو سازمان
- 4) مدت زمانی که طول کشیده تا مدیریت در خصوص اقدامات انجام گرفته از محیطش بازخور دریافت کند

برای سازمان هایی با عدم اطمینان محیطی کم و فناوری غیرتکراری به ترتیب چه نوع ساختارهایی مناسب می باشد؟

- 1) ماشینی - ماشینی
- 2) ارگانیک - ماشینی
- 3) ☒ ماشینی - ارگانیک
- 4) ارگانیک - ارگانیک

تاکید بر روابط موازی به جای عمودی و تعریف شدن مسئولیت ها بر اساس شرح شغل به ترتیب از ویژگی های کدام یک از انواع ساختارهای سازمانی می باشد؟

- 1) زیستی - ارگانیک
- 2) ☒ زیستی - ماشینی
- 3) ماشینی - ماشینی
- 4) ماشینی - زیستی